

LIEC Field Lab Hub

Wat is de LIEC Field Lab Hub?

Een Field Lab is een programma dat professionals ondersteunt in het ontwikkelen en uitvoeren van nieuwe aanpakken voor complexe veiligheidsproblemen. De deelnemers aan een Field Lab werken bij publieke of private partners aan de aanpak van ondermijning. Tijdens het Field Lab werken zij in teams die bestaan uit medewerkers van verschillende niveaus, achtergronden en organisaties. De LIEC Field Lab Hub begeleidt de teams om nieuwe aanpakken of interventies te ontwerpen en deze in de praktijk uit te voeren.

Los van de operationele resultaten is het Field Lab voor deelnemers ook een inspirerende leeromgeving. Deelnemers trainen in het Lab hun ontwerp- en analyseskills, leiderschapsvaardigheden en hun vermogen om met anderen samen te werken.

Wat doet de LIEC Field Lab Hub?

Er zijn 3 soorten Field Labs:

1. Field Labs voor teams. Hierin wordt gewerkt aan: teamvorming, teaming skills, leiderschapsvaardigheden, interventies ontwerpen en uitvoeren.
2. Field Labs voor individuele deelnemers. Hierin wordt gewerkt aan training in leiderschapsvaardigheden, ontwerp interventies en teamsamenwerking.
3. Speedlabs: dit zijn snelle denksessies waarbij oud-deelnemers van een Field Lab samen met probleemeigenaren tot nieuwe ideeën voor aanpakken of interventies komen.

Aan het begin van een Field Lab leggen opdrachtgevers en leidinggevenden van verschillende organisaties hun probleem voor en delen de feiten en zorgen die daarbij horen. Ook zorgen zij dat er mensen beschikbaar zijn

om in het Field Lab aan dit probleem te werken. In een intensief, meerdaags programma werken deze mensen in teams en onder tijdsdruk aan voorstellen voor nieuwe aanpakken of interventies om het probleem op te lossen. De oplossingen die in het Lab worden bedacht, worden vervolgens in 100 dagen in uitvoering gebracht. De LIEC Field Lab Hub ondersteunt deze 100-dagen challenge door op dag 50 en dag 100 terugkomdagen te organiseren voor de teams, hun leidinggevenden en andere stakeholders.

Wanneer kan een LIEC Field Lab worden ingezet?

Een Field Lab kan worden gebruikt wanneer:

- Er een ingewikkeld veiligheidsprobleem is en men niet verder komt in het oplossen.
- Het moeilijk is om in actie te komen als er heel veel aanpakken zijn om een probleem op te lossen of als er een heleboel andere partners betrokken zijn bij de aanpak.
- Je je vaardigheden in samenwerking met professionals uit andere, publieke en private organisaties wilt trainen.
- Je jezelf wilt trainen in Publieke Waarden denken. Dit is het zoeken naar startpunten in de aanpak van ingewikkelde maatschap-

pelijke problemen die vaak geen duidelijke probleemeigenaar hebben.

- De aanpak van een probleem gehinderd wordt door verschillende belangen of prestatieafspraken van verschillende organisaties.
- Je een goede start wilt maken met een nieuw samenwerkingsverband door samen fris naar een aan te pakken maatschappelijk probleem te kijken.

Wie zijn de deelnemers van de Field Labs?

De samenwerking binnen een Field Lab kan iedere keer verschillend zijn. De teams in een Field Lab worden samengesteld op basis van de vraag wie er nodig is om een bepaald probleem aan te pakken. Sommige Labs hebben een overkoepelend thema, zoals mensenhandel of Preventie met Gezag.

In 2024 hebben onder meer deelnemers van politie, het OM, de Belastingdienst, de RIEC's, banken, ondernemers, wetenschappers, de politieacademie, gemeenten en de NS meegedaan.

In het beste geval bestaat een team uit een combinatie van verschillende mensen met verschillende expertises. Denk hierbij aan professionals uit de uitvoering en beleidsadviseurs, mensen met management skills en experts.

Wie neemt de besluiten?

De mensen die de besluiten nemen kunnen ook per Field Lab verschillend zijn. De essentie is dat professionals uit de uitvoering centraal staan in het ontwerpen van strategische aanpakken. Soms is er een opdrachtgever die thema's of teams selecteert.

Binnen een Lab zijn de teams zelf verantwoordelijk om ervoor te zorgen dat de partijen die

een belang hebben bij het Field Lab op de juiste manier geïnformeerd en betrokken worden.

Op dag 1, 50 en 100 vinden gesprekken tussen de teams en diverse leidinggevendenden en stakeholders plaats.

Wat heeft de LIEC Field Lab Hub al gedaan?

In 2023 heeft de LIEC Field Lab Hub 5 Field Lab-programma's georganiseerd, met in totaal bijna 300 deelnemers. De deelnemers waardeerden de programma's met gemiddeld een 8,5.

De Field Labs hebben geleid tot verschillende aanpakken die zijn uitgevoerd door de deelnemende teams. Bijvoorbeeld:

- Een interventie op een bedrijfsverzamelgebouw met malafide ondernemers en brievenbusfirma's die heeft aangetoond hoe deze bedrijven allerlei vormen van criminaliteit faciliteerden. De interventie was veel in het nieuws en leidde tot een verbeterde samenwerking met banken en tot gesprekken over onder meer de poortwachtersfunctie van de Kamer van Koophandel.
- Teams die zich richtten op de kwetsbaarheid van overslagbedrijven in binnenhavens. Zij hebben aan de hand van PEN-testen aangetoond hoe eenvoudig het was om 's nachts op verschillende verdachte wijzen op deze bedrijfsterreinen te komen. Dit was de aanleiding tot een verbeterde samenwerking tussen de bedrijven en de overheid.

Contactgegevens

Heeft u een vraag of verzoek aan het LIEC Field Lab Hub?

Mail deze naar Fieldlabhub@liec.nl